

21/10 | 07:00 | Laurent Marcaillou **LPF a su diversifier sa clientèle aéronautique**
LPF réalise la moitié de son chiffre d'affaires avec Safran, dont il est un fournisseur privilégié, mais il a su aussi diversifier sa clientèle en s'implantant au Maroc.

Le Piston Français a été créé en 1947 à Savigny-le-Temple (Seine-et-Marne) pour réparer des moteurs de camion et fabriquer des... pistons. Dans les années 1960, l'entreprise s'est orientée vers l'aéronautique en fournissant le motoriste Snecma (Safran) à Villaroche (Seine-et-Marne). Elle a travaillé parallèlement pour IBM au contrôle de puces de son usine de Corbeil-Essonnes et a suivi, en 1966, son implantation à Montpellier en créant Sodapem à Sommières (Gard). A la fin de cette collaboration, Sodapem s'est développée dans l'aéronautique.

En 1999, Le Piston Français s'est doté d'une filiale aéronautique au Maroc, SERMP, qui lui a permis de conquérir de nouveaux clients comme Sogerma, Messier-Bugatti (Safran), Zodiac et Socata. La grève de Boeing en 2007 et la crise de 2008 ont fait chuter l'activité du Piston Français. Ses dirigeants réagissent alors en structurant cet ensemble d'entreprises disparates en groupe intégré, LPF, en 2009. Les contrats et les achats de matières premières sont désormais l'affaire du groupe, qui installe son siège à Toulouse, près des donneurs d'ordre.

« *La structuration en groupe nous a permis de remporter des contrats auprès d'Airbus Military, de Bombardier et de Thales* », note Thomas Corbel, président du groupe.

Les filiales sont spécialisées. Le site de Savigny-le-Temple (110 salariés) fabrique des ensembles en métaux durs et des prototypes pour Snecma. Sodapem (100 salariés) est en charge des pièces de rechange et de l'intégration d'ensembles complexes, comme le réservoir d'huile de moteur pour Snecma, ainsi que des équipements pour Eurocopter, deuxième client du groupe. Au Maroc, SERMP (110 salariés) fabrique des pièces de structure pour Airbus et Snecma. Fournisseur de rang 1 de Safran, d'Eurocopter et de Thales, LPF fabrique aussi des outillages à Lunel (Hérault). Enfin, LPF poursuit son internationalisation en ouvrant ce mois-ci une filiale sur le site d'EADS PZL en Pologne, justifiée par un contrat de 10 millions d'euros avec Airbus Military.

Avec ces nouveaux clients, LPF a ramené en dix ans la part de son chiffre d'affaires avec Safran de 60 % à 50 %. Mais la relation reste très étroite, puisqu'il développe en risque partagé avec Snecma, au sein d'un consortium de fournisseurs, la chambre de combustion du futur moteur Silvercrest pour les jets d'affaires. « *C'est la première fois que Snecma externalise un sous-ensemble complet de moteur* », se réjouit Thomas Corbel. LPF emploie 400 salariés et verra son chiffre d'affaires consolidé passer de 39,7 millions d'euros en 2010 à 45 millions en 2011.

LAURENT MARCAILLOU, Les Echos
CORRESPONDANT À TOULOUSE