



Une PME et un grand compte grandissent ensemble

GRUPE LPF

C'est dans la France d'après-guerre, en 1947, qu'est créé Le Piston Français. L'entreprise commence par réparer des moteurs de véhicules légers et de camions puis se spécialise dans la production de pistons. Dans les années 60, Le Piston Français s'oriente vers le secteur aéronautique en devenant fournisseur de Snecma, implantée dans le sud de l'Île-de-France, à Villaroche et à Corbeil-Essonnes. Le motoriste devient l'un des principaux clients de la PME. Réalisant tout d'abord des prototypes, Le Piston Français se voit ensuite confier du déléstage – usinage et fabrication de pièces à partir de matières premières fournies par le groupe. L'évolution s'est poursuivie : Snecma a progressivement externalisé la réalisation de produits finis au Piston Français en fourniture complète.

Cette relation pérenne inspire le premier développement international de la PME. « Jusqu'en 2009, ce que l'on appelait le groupe Piston Français était un ensemble de sociétés sœurs sans réelles synergies entre elles. Le Groupe Le Piston Français, que l'on nomme Groupe LPF afin de le dissocier de sa filiale homonyme, a été créé en 2009, raconte Thomas Corbel, actuel président du groupe LPF. L'une des plus importantes filiales, la SODAPEM, avait été fondée au cours des années 60, à Sommières dans le Gard, afin d'accompagner IBM qui s'implantait à Montpellier. La création, en 1999, de la SERMP à Casablanca a obéi à une autre logique. Snecma Services, qui initiait alors au Maroc un partenariat industriel avec Royal Air Maroc, nous a suggéré d'étudier les atouts de cette destination. Nous avons pris seuls la décision de nous y implanter. C'est ce qui a fait notre force, car nous y avons développé une clientèle propre qui maintenant travaille avec les autres entités du groupe LPF. À présent, le pôle aéronautique marocain dénombre une centaine de sociétés. Nous y sommes considérés comme des pionniers, puisqu'avec Snecma Services, nous étions les deux premières sociétés françaises à y prendre pied. »

Après une carrière dans l'automobile, Thomas Corbel rejoint l'entreprise en 2000, avec la mission de démarrer et développer SERMP, l'entité de Casablanca. En 2007, peu avant la crise, les entités du futur groupe LPF entrent dans une zone de turbulences, liée à une crise sociale chez



Raymond SCODELLARO
Responsable achats groupe,
composants métalliques
et sourcing international
GROUPE SAFRAN

« Noyau historique du groupe LPF, Le Piston Français a développé, dès les années 60, une relation solide avec Snecma. Pour l'ensemble des métiers du groupe Safran, en particulier l'aéronautique, les délais sont fondamentaux. La performance logistique de Snecma concernant la livraison de moteur d'avions atteint les plus hauts niveaux depuis des années. Pour les maintenir – ce qui nous rend très exigeants – nous avons besoin de fournisseurs extrêmement réactifs et d'une grande technicité.

L'entreprise est intégrée au "concurrent engineering" des nouveaux produits. Nous l'invitons à des groupes de réflexion portant, par exemple, sur l'optimisation des dessins de pièces afin d'atteindre le meilleur rapport productivité/prix. Cette démarche est très importante en particulier avec le lancement des nouveaux produits Safran dans le domaine de la propulsion. Là encore, le groupe LPF peut facilement détacher des équipes projet en plateau et participer à des réunions avec notre staff, ce qui est très important pour le développement d'une culture commune.

D'autre part, un groupe comme Safran cherche à consolider le panel de ses fournisseurs afin en particulier de rendre plus robuste sa supply chain. Le groupe LPF a été parfois très dépendant vis à vis du groupe Safran mais a su faire preuve de dynamisme en se développant seul au Maroc et en se restructurant. C'est pourquoi nous l'accompagnons dans ce développement par des échanges stratégiques. Ces échanges portent sur les possibilités que peut offrir Safran afin d'aider le fournisseur à mener des opérations à l'international : au niveau financier, accès à Aerofund, le fonds d'investissement alimenté par Airbus, la CDC et Safran, et au niveau business, accès à l'éclairage des programmes de nos différentes sociétés afin de lui permettre de construire ses business plans de développement ».

chez Boeing. Les deux fondateurs, Claude Taillasson et Jacques Sauvain, toujours aux commandes, décident d'une restructuration aboutissant à la création du Groupe LPF et appellent une nouvelle équipe dirigeante, avec Thomas Corbel à sa tête. « Grâce à cette réorganisation industrielle et juridique, toutes les sociétés du groupe LPF fonctionnent selon un modèle commun et sont en ordre de marche pour la reprise. À l'été 2009, nous avons inauguré le nouveau siège social à Blagnac où sont hébergées les directions fonctionnelles, réaffirmant notre positionnement sur le secteur aéronautique et notre volonté de diversification commerciale. Cette restructuration s'est effectuée en plein accord avec Safran qui nous appuie dans notre stratégie. Par exemple, Safran nous avait invités à les accompagner au

Mexique pour évaluer la pertinence d'un projet d'implantation. Mais, en lice pour un important marché d'Airbus Military en Pologne, nous avons averti Safran que si nous étions retenus, nous ne pourrions pas aller au Mexique. Nous avons remporté le marché et, en joint venture avec un partenaire espagnol, nous avons créé une filiale, WNC, dont l'usine en cours de travaux, est située dans l'enceinte même d'EADS PZL. Cependant, l'opportunité de créer une entité au Mexique avec Safran reste ouverte. Snecma vient de confier à un consortium de 3 fournisseurs dont nous faisons partie, la réalisation d'une chambre de combustion. C'est la première fois que Snecma externalise la réalisation complète d'un sous-ensemble de moteur et nous sommes très fiers de ce marché qui suppose du codéveloppement. »

GRUPE LPF EN BREF

Activité

Fournisseur de rang 1 d'Eurocopter et du groupe Thales, fournisseur stratégique de Safran, le groupe LPF est un aujourd'hui un partenaire privilégié de l'aéronautique. Chacune de ses entités spécialisées intervient dans l'un des domaines suivants : *development engineering*, mécanique série, assemblage, rechange, fonderie, outillage.

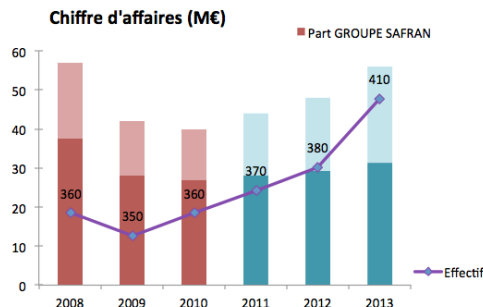
Effectif

410 personnes.

Implantations

Le Piston Français à Savigny-le-Temple (77), SODAPEM à Sommières (30), SERMP à Casablanca (Maroc), WNC à Varsovie (Pologne), LPF Aéro (outillages) à Lunel (34), Sesam (fonderie) à Chartrettes (77)

Croissance*



*NB : CA consolidés à partir de 2010, pour information, non consolidé, le CA 2010 est supérieur à 200

Export

15% du CA

Objectif

La croissance concerne l'ensemble des activités et des sites du Groupe. Nous prévoyons une croissance d'environ 10% pour les exercices 2011 et 2012, puis de 15% en 2013. Ces prévisions ne prennent pas en compte d'éventuelles opérations de croissance externe.

www.groupe-lpf.com



Thomas CORBEL,
président-directeur
général