

La démarche de modelEdition

ModelEdition améliore ou met en place les processus de gestion prévisionnelle de ses clients. L'originalité de notre démarche est de proposer une démarche intégrant problème d'organisation et outil de modélisation prévisionnelle.

La gestion prévisionnelle consiste à préparer les décisions importantes de l'entreprise à partir des anticipations de ses responsables. *Cela se manifeste sous diverses formes selon les entreprises: processus budgétaire, business plan, business cases (évaluation de l'intérêt d'une offre commerciale), pricing, calcul de prix de revient, valorisation de participations en « fair value » ou « impairment test » (IFRS), optimisation industrielle et fiscale, gestion prévisionnelle emploi ressource (GPEC), gestion de contrat d'outsourcing. Bien d'autres applications sont envisagées ou envisageables, l'enjeu étant de parvenir à « piloter » l'entreprise à partir de ses perspectives plutôt qu'à partir de ce qu'elle a pu réaliser.*

De telles pratiques nécessitent un travail collectif et un suivi fréquent des prévisions et décisions qui leur sont attachées. Leur mise en place se révèle souvent lourde et décevante en matière de réactivité et de création de consensus. *Par exemple : une filiale d'un grand groupe dont le processus budgétaire mobilise chaque année une partie de l'encadrement pendant plusieurs mois, n'est approuvé qu'avec une concertation minimale et est souvent exécuté avec des écarts importants ; un opérateur de télécommunication mobilise plus de 10 personnes à temps plein pour son business plan sans pour autant arriver à convaincre les responsables opérationnels du bien fondé des décisions qui en découlent ; un grand équipementier dont les offres, coûteuses à concevoir, sont difficilement analysables par ses clients et dont la rentabilité, en cas de réalisation, est imprévisible ; un fabricant d'électronique dont le pricing conduit à de fortes disparités de rentabilité par ligne de produit et à des déséquilibres dans l'utilisation des capacités de production ; un fabricant d'équipement ne saisissant qu'une fraction des opportunités liées à l'évolution du mix produit et à celles des fiscalités des pays d'accueil de ses différents sites industriels ; une banque d'investissement peinant à suivre l'évolution de la stratégie menée par les dirigeants de ses participations ; etc.*

Or, le goulot d'étranglement en matière de performance réside pour l'essentiel dans les outils de modélisation prévisionnelle utilisés actuellement. Il s'agit :

- des grands outils de gestion (ERP, CPM, BI,..), *qui sont des outils très puissants et adaptés au travail collectif mais relativement spécialisés (suivi de processus, contrôle de gestion, extraction de données,..). Cependant, ils sont longs et coûteux à paramétrer et pas assez souples pour s'adapter à la multiplicité des concepts manipulés par la gestion prévisionnelle. En particulier, leur paramétrage est réservé à des spécialistes en général qui sont a contrario peu avertis des préoccupations de la gestion des entreprises.*
- des tableurs classiques et des « hyper cubes » *qui possèdent une grande souplesse et sont très performants en tant qu'outils de travail individuel. Cependant, ils se prêtent mal au travail collectif nécessaire à la gestion prévisionnelle et leurs coûts et délais de possession sont élevés. Par exemple un modèle développé sous Excel par une première personne est difficile à transmettre à un successeur.*

Ni l'un ni l'autre de ces outils ne sont véritablement adaptés aux besoins de l'entreprise en gestion prévisionnelle. *Les uns, notamment, à cause de leur manque de souplesse (disponibilité, fonctionnalités, gestion des événements), les autres à cause, entre autre, de leur incompatibilité avec le travail collectif par scénario (gestion des droits d'accès, gestion des scénarios,..). De surcroît leur inadaptation empêche l'évolution des organisations qui les mettent en oeuvre.*

Beaucoup d'entreprises considèrent que la gestion prévisionnelle n'est pas un domaine où le progrès est possible et, en conséquence, recherchent peu à améliorer ses performances. *Par suite, la*

difficulté de réaliser ce genre de tâche les décourage d'envisager d'élargir la démarche prévisionnelle à d'autres applications.

ModelEdition a, pour ces raisons, développé **tétraAèdre** une plateforme d'édition de modèles prévisionnels brevetée qui combine fonctionnalités de travail collectif et souplesse d'utilisation. *Cette plateforme permet notamment à des non-spécialistes de facilement et concurremment développer, maintenir et gérer des scénarios prévisionnels alternatifs.*

TétraAèdre s'implémente comme une surcouche spécialisée dans la modélisation prévisionnelle au dessus des outils classiques de gestion. Ainsi cette solution est compatible avec les systèmes d'information de toutes les entreprises quelque soit leur composition.

TétraAèdre apporte des gains de performance sensibles par rapport à toute solution actuelle de gestion prévisionnelle, en réduisant le temps consacré à la manipulation de modèles prévisionnels, en permettant l'amélioration du consensus autour du scénario retenu et en permettant une meilleure réactivité de l'entreprise. *Au-delà de cela, l'implémentation de tétraAèdre permet à l'entreprise de penser plus activement à l'organisation de sa gestion prévisionnelle en améliorant les démarches déjà initiées et en étendant son bénéfice à d'autres secteurs de l'entreprise.*

Présentation de modelEdition

<p>ModelEdition est un spécialiste de gestion prévisionnelle offrant des prestations de conseil en organisation et de paramétrage d'outil sur la base d'un « business model » attractif. Par ailleurs modelEdition s'est engagée dans une démarche d'amélioration continue de ses prestations.</p>

Qu'est ce que modelEdition ?

ModelEdition a été créée en mai 2001 dans le but d'offrir des prestations de gestion prévisionnelle. Elle rassemble des consultants disposant d'une forte expérience en matière de conseil en management, notamment en matière de gestion prévisionnelle classique. Les principaux responsables de modelEdition sont Raoul de Saint Venant, Arnaud de Boysson, François Chavaudret et Thibault Quiviger. Pour plus d'information voir le site : www.modelEdition.com

Les prestations de modelEdition

Les interlocuteurs de modelEdition dans l'entreprise sont souvent les directions générales, les directions financières ou de contrôle de gestion. ModelEdition les conseille sur l'organisation de sa gestion prévisionnelle, conçoit les cahiers des charges d'outils de leur système de gestion prévisionnelle et met en place les outils qui y correspondent. Le cas échéant, modelEdition paramètre installe et met en œuvre des solutions basées sur tétraAèdre et éventuellement procède à des restructurations de modèles prévisionnels sous Excel.

Conditions de nos prestations

La rémunération de modelEdition est fonction du temps passé par ses consultants. Sous réserve de changement éventuel de la politique commerciale de modelEdition, la licence d'utilisation de tétraAèdre est gratuite pour nos clients de prestations de conseil ou de paramétrage.

Le projet de modelEdition

ModelEdition fonde son développement sur la valorisation des techniques de modélisation dynamiques et de gestion prévisionnelle des entreprises. ModelEdition a la volonté d'élargir le domaine d'applications des modèles prévisionnels par l'accroissement de leur facilité d'utilisation, de la richesse de leurs prestations, de leur rapidité d'utilisation, et de leurs contributions au travail des décideurs. Par ailleurs nous approfondissons de manière continue notre modèle d'organisation de la gestion prévisionnelle dans le souci le faire correspondre plus étroitement aux préoccupations de nos clients.